

5. MEDIDAS PARA SOBREVIVIR EN TIEMPOS DE CRISIS

I. DIRIGIDO A:

Empresarios y empresarias o gerentes y personal directivo de PYMES que deseen preparar a sus empresas para paliar o frenar los efectos de la crisis.

II. OBJETIVO:

El objetivo es **analizar** los factores críticos que inciden de forma más directa sobre la empresa en un escenario de incertidumbre y **proponer** un paquete de medidas que permita frenar los efectos negativos que producen los periodos de crisis.

III. METODOLOGÍA:

Este curso combina sesiones teóricas con tutorías individualizadas, donde cada participante es asesorado por docentes expertos/as de EOI sobre las posibles aplicaciones de los temas tratados en su negocio.

El curso tiene una duración de 22 (20 horas lectivas y 2 horas de tutoría de media por alumno/a) repartidas en dos fases de una semana de duración cada una.

IV. PROGRAMA:

El curso incluye las siguientes materias:

Módulo lectivo

20 horas

Primera sesión: Diagnóstico económico-financiero

- Análisis de la trayectoria económico-financiera recorrida por la empresa
- Maremas de colapso desde la perspectiva económica y financiera
- Parámetros evaluadores de la posición económico-financiera
- Determinación de las variables más sensibles
- Impacto sobre la posición económico-financiera de la empresa

Segunda sesión: Organización de los factores económicos

- Estructura óptima de costes
- Gestión táctica de los costes fijos y variables
- Relaciones de eficiencia productiva: parámetros de control
- Análisis de los márgenes de contribución por familias de productos o servicios
- Cálculo de la rentabilidad de la empresa: ratios de eficiencia

Tercera sesión

- Políticas de mejora de la productividad: evitar los costes superfluos
- Gestión de los costes de aprovisionamiento
- Análisis de la subactividad
- Cómo acercar el punto de equilibrio
- Análisis y determinación de la rentabilidad por familias de productos

Cuarta sesión

- Gestión de la liquidez: medidores de equilibrio en el corto plazo
- Test de Altman: alarmas sobre la posición financiera
- Los ratios de cobertura financiera
- Reestructuración financiera: Políticas financieras eficientes
- Planificación de la tesorería

Quinta sesión

- Medidas reactivas: Planes de contingencia
- Plan de mejora
- Seguimiento y control de las variables críticas
- Seguimiento y control: Principales alarmas

Tutorías por alumno

2 horas⁶²

Duración total del curso:

22 horas

⁶² El número de horas de tutoría alumno es una cifra aproximada que puede variar en función de las características y necesidades de cada alumno