

12. GESTIÓN SOSTENIBLE RSC

I. DIRIGIDO A:

Empresarios, empresarias, personal directivo o técnico de PYMES que deseen conocer la situación de responsabilidad social (RS) de su empresa y prepararla para implantar la gestión de RSE en la misma.

II. OBJETIVO:

Favorecer la consolidación de las PYMES a través de un programa que les permita conocer sus factores de riesgo de RS, su situación respecto al cumplimiento de la legislación/ marcos normativos, y la elaboración de un diagnóstico de la propia empresa como paso previo a introducir un sistema y método que favorezca su competitividad e innovación empresarial que marcan la nueva era de la responsabilidad.

III. METODOLOGÍA:

EOI ha desarrollado una metodología que se basa en la formación de carácter práctico y en la atención individualizada y activa a cada uno/una de los/las empresarios/as, y cuenta con un elemento clave que marca la diferencia respecto de otras metodologías: los programas no finalizan cuando el/la empresario/a termina su plan de RS, sino que se mantiene un seguimiento continuo para apoyarle/a en la implantación de dicho plan.

Esta metodología combina sesiones formativas y tutorías presenciales con otras bajo la modalidad de “clase virtual”, con el fin de que los alumnos se familiaricen con la utilización de las TIC y las utilicen en sus empresas.

El Programa incluye el desarrollo de un módulo lectivo presencial, aunque el peso del curso recae en la elaboración tutelada de un proyecto de responsabilidad social en las empresas de las que proceden los alumnos participantes con datos reales de las mismas que les sirva de base para la implantación de un plan de responsabilidad social de la misma.

La duración de este programa es de 72 horas⁴³ (60 horas lectivas y 12 horas de tutorías por alumno de media), distribuidas en aproximadamente cuatro meses, facilita que los

⁴³ Este curso tiene una dedicación de 360 horas de profesorado EOI. La cofinanciación por parte del Fondo Social Europeo, del Mº de Industria, Turismo y Comercio y de la entidad colaboradora se calcula en base a este número de horas.

y las participantes dispongan de suficiente tiempo para la reflexión y el análisis, de manera que puedan ir madurando su plan.

Este objetivo se logra a través de:

a) Módulo lectivo teórico-práctico:

- Metodología del diagnóstico RSE y mapa de grupos de interés, para posicionar al alumno en la forma de realizar el diagnóstico de su propia empresa
- Evaluación de parámetros o aspectos de RSE, en la que se aborda la sistemática de los aspectos de gestión por RSE y se identificarán las propuestas estratégicas a emprender en relación a los determinados grupos de interés, se analiza la relación de la empresa con el entorno a través del estudio de las actividades con incidencia social y mediambiental, tanto interna como externa y se dan a conocer los parámetros de la gestión responsable, afianzando todos estos conocimientos con diversos casos prácticos de implantación.

b) Módulo de dirección y desarrollo de proyectos:

Se aborda la realización tutelada de un proyecto real de diagnóstico medioambiental en la empresa de la que procede el alumno, realizando tutorías personalizadas in situ para que el tutor oriente al alumno de dónde y cómo localizar los aspectos problemáticos de la actividad empresarial desde el punto de vista de la RSE (y los marcos de referencia). La elaboración de este proyecto supone un trabajo individual intenso de cada alumno. El trabajo individual, así como la elaboración del proyecto se estima alrededor de 240 h de dedicación⁴⁴.

⁴⁴ Este programa de 60 horas lectivas conlleva aproximadamente unas 90 horas de estudio y trabajo individual, así como 150 horas de elaboración de proyecto.

IV. PROGRAMA:

El Programa incluye las siguientes materias:

Módulo lectivo

60 horas

Introducción a la RSC
Taller de creatividad
Marco conceptual y motivaciones
Diagnóstico de la RSC
Elaboración de un plan de actuación responsable
Diálogo con grupos de interés
Sistemas normativos para la gestión
Modelos e instrumentos de promoción institucional
Internacionalización y RSE
La RSE en PYMES por sectores económicos

Módulo de desarrollo de proyectos

12 horas

Tutorías por alumno/a

12 horas⁴⁵

TOTAL CURSO

72 HORAS

⁴⁵ El número de horas de tutoría de proyecto por alumno es una cifra aproximada que puede variar en función de las características y necesidades de cada alumno/proyecto