

4. GESTIÓN FINANCIERA EN EMPRESAS

I. DIRIGIDO A:

Empresarios y empresarias y personal directivo o técnico de PYMES, con experiencia y trabajando en el área económico-financiera de sus empresas, que deseen contrastar y/o mejorar métodos, sistemas, organización y gestión de aspectos financieros ajustados a las características de las PYMES.

Gerentes de PYMES (no necesariamente financieros) que deseen liderar una revisión de la función económico-financiera de sus empresas.

II. OBJETIVOS:

- Adquirir/contrastar/mejorar una base conceptual sólida del área económico-financiera y las habilidades de dirección necesarias.
- Constatar la situación objetiva en que se encuentra cada empresa participante referente al área económico-financiera y sus posibilidades de mejora.

III. METODOLOGÍA:

EOI ha desarrollado una metodología que se basa en la formación de carácter práctico y en la atención individualizada y activa a cada uno/una de los/las empresarios/as, y cuenta con un elemento clave que marca la diferencia respecto de otras metodologías: los programas no finalizan cuando el/la empresario/a termina su plan financiero, sino que se mantiene un seguimiento continuo para apoyarle/a en la implantación de dicho plan.

Esta metodología combina sesiones formativas y tutorías presenciales con otras bajo la modalidad de “clase virtual”, con el fin de que los alumnos se familiaricen con la utilización de las TIC y las utilicen en sus empresas.

El objetivo de este programa es conseguir que los/las empresarios/as que participan en él realicen un plan estratégico de sus negocio a partir del apoyo prestado por los profesores/as de EOI. La duración de este programa es de 112 horas¹⁸ (100 horas lectivas y una media de 12 horas de tutoría por alumno), distribuidas en

¹⁸ Este curso tiene una dedicación de 400 horas de profesorado EOI. La cofinanciación por parte del Fondo Social Europeo, del Mº de Industria, Turismo y Comercio y de la entidad colaboradora se calcula en base a este número de horas.

¹⁹ Este curso tiene una dedicación de 400 horas de profesorado EOI. La cofinanciación por parte del Fondo Social Europeo, del Mº de Industria, Turismo y Comercio y de la entidad colaboradora se calcula en base a este número de horas.

aproximadamente cuatro meses, facilita que los y las participantes dispongan de suficiente tiempo para la reflexión y el análisis, de manera que puedan ir madurando su plan de negocio.

Este objetivo se logra a través de:

a) Formación en gestión financiera básica:

Se tratan en esta fase formativa tanto aspectos relacionados con la necesidad de implantar una adecuada política financiera en la empresa como sus derivaciones legales, así como aspectos relacionados con las tecnologías existentes en el mercado y la idoneidad de las mismas para las PYMES.

b) Tutorización activa e individualizada:

A través de la cual tutores/as expertos/as en las diferentes materias apoyan al/a la empresario/a con el fin de que pueda desarrollar su plan financiero.

Cada participante tiene un apoyo exclusivo y personalizado para ayudarle a plasmar un plan financiero que pueda ser llevado a la práctica.

La elaboración de este plan financiero supone un trabajo individual intenso de cada participante que contempla diferentes hitos tales como la revisión de la estructura económico-financiera de la empresa, revisión de la estructura de costes y elaboración de un planteamiento financiero a tres años, así como la elaboración de un “Cuadro de Mando” apropiado a las características de su empresa.

El trabajo individual, así como la elaboración del proyecto se estima alrededor de 300 h de dedicación²⁰.

²⁰ Este programa de 100 horas lectivas conlleva aproximadamente unas 150 horas de estudio y trabajo individual, así como 150 horas de elaboración de proyecto.

IV. PROGRAMA:

El Programa incluye las materias siguientes:

Módulo lectivo **100 horas**

Análisis económico-financiero y de inversiones
Inteligencia estratégica
Costes, planificación, presupuestos y control de gestión
Política financiera, gestión de tesorería y medios de financiación
Taller de creatividad
Aplicaciones informáticas para la gestión económico-financiera
Manejo de aula virtual
Entorno legal (fiscal, mercantil)

Módulo de desarrollo de proyectos **12 horas²¹**

Tutorías por alumno 12 horas

TOTAL CURSO **112 HORAS**

²¹ El número de horas de tutoría de proyecto por alumno es una cifra aproximada que puede variar en función de las características y necesidades de cada alumno/proyecto