

## 4. FINANZAS PRÁCTICAS PARA PYMES

### I. DIRIGIDO A:

Empresarios y empresarias o gerentes y personal directivo de PYMES que deseen mejorar la gestión de sus negocios.

### II. OBJETIVO:

El objetivo general de esta actuación pasa por favorecer la mejora de la gestión de las pequeñas empresas que permita la creación y consolidación de empleo.

Se pretende que el pequeño empresario aprenda a fijar indicadores sencillos que le permitan hacer un seguimiento de la gestión económico-financiera de la empresa, sobre todo, a corto y medio plazo.

### III. METODOLOGÍA:

EOI ha desarrollado una metodología que se basa en la formación de carácter práctico y en la atención individualizada y activa a cada uno de los emprendedores, y cuenta con un elemento clave que marca la diferencia respecto de otras metodologías: los programas no finalizan cuando el emprendedor termina su proyecto, sino que se mantiene un seguimiento continuo para apoyar tanto la puesta en marcha como la consolidación de la empresa.

Este curso combina sesiones teóricas con tutorías individualizadas, donde cada participante es asesorado por profesores de EOI sobre las posibles aplicaciones de los temas tratados en su negocio.

El curso tiene una duración de 18 horas (16 horas lectivas y 2 horas de tutoría, de media por alumno/a), repartidas en dos fases de una semana de duración cada una.

#### IV. PROGRAMA:

El curso incluye las siguientes materias:

##### Módulo lectivo

**16 horas**

##### Primera sesión

- La posición económico-financiera: una clave para el diagnóstico
- El modelo de posición económico financiera
- Análisis de las cuentas anuales como medidores de la posición económico financiera
- Los ratios como instrumentos medidores
- Estudio del Cash-Flow
- El crecimiento sostenido en la empresa

##### Segunda sesión

- El presupuesto de tesorería: financiación de déficits y colocación de excedentes
- La gestión de tesorería: el manejo del dinero en la empresa
- El presupuesto de tesorería: instrumento de gestión de liquidez
- El presupuesto de tesorería y la planificación financiera
- Planificación financiera con base en las características de los flujos de fondos
- Decisiones tácticas y estratégicas que se derivan del presupuesto de tesorería

##### Tercera sesión

- Políticas financieras de corto plazo
- Cobertura de las necesidades financieras a corto plazo
- Análisis de las fuentes de financiación a corto plazo
- Nuevos productos financieros al servicio del corto plazo
- Gestión de los excedentes de tesorería: principios básicos
- Instrumentos para la colocación de excedentes de tesorería

##### Cuarta sesión

- Los costes relevantes para la gestión del beneficio en el corto plazo
- Distinción entre gasto y coste
- Tipos de coste
- Determinación del coste del producto
- La generación del beneficio a corto plazo: modelo del umbral de rentabilidad
- Decisiones estratégicas basadas en el control de costes
- Patología de la sobreexpansión

Tutorías por alumno

2 horas<sup>61</sup>

**Duración total del curso:**

**18 horas**

---

<sup>61</sup> El número de horas de tutoría alumno es una cifra aproximada que puede variar en función de las características y necesidades de cada alumno